核大国の結節点にある 朝鮮半島と日本列島

歴史の転換点における 出雲の地政学的役割

世界金融経済危機に加え、日本海沖縄立の兆候、基幹産業である自動車、電子産業の不振、上場企業の連続倒産、過去に例のない失業者急増など、社会混乱が懸念される状況を迎えている。私たちが住む島根県はさらに、財政の極度のひっ迫、人口の減少と少子高齢化、竹島問題など多くの難問を抱え、深刻な閉塞（へいそく）感が漂っている。ソビエト連邦崩壊の二年前にあたる一九八八（昭和六十三）年に社経営のかたわら知革塾を開設、人間の本質的な力から世界の構造変化を見通して、平和、環境、健康に関する実践的な研究と実践を続けている財団法人人間自然科学研究所の小松照夫理事長に、私たちがおかれている状況とその打開策、出雲の果たす地政学的役割について菊地幸介島根日日新聞社社主が聞いた。

金融資本主義から政治資本主義の時代へ

―小松理事長は、県内最多数の企業である小松電機産業株式会社の経営に長くもありますし、まず会社を創業した経緯を。

小松 長男で家をもとりがなく、両親と祖母、二人の弟たちを助けるために高校の頃から就職を考えました。その頃の世界を考えると、本格的に研究開発の仕事をするには大学に進まなければならないと思いました。農業機械の心臓部トランスミッションだと考え、その勉強をするために、学生時代に何をすべきかを考えました。農業機械の設計を学ぶために、農業機械メーカーから技術者になろうということでたくさんの農業機械メーカーから資料を送っていただきました。おかげで卒論最高賞をいただき、入社後、他社の農機関係の情報に一番詳しい開発者になり、トランスミッションの開発を通じて先見性と、工業デザインを通じて美意識を学ばせていただきました。この経験が後の経営に役立ちました。

倒産する三年くらい前に、「この会社は危ない」と感じるようになりました。誰も真剣にとりあってくれませんでした。倒産に至る因果関係を研究する中で、原因は社風にあり、地域文化と密接な関係にあることの結論に至りました。

倒産する一カ月前から休職をとり、安来市の清水八ひとりで座禅に通い、今後どのように生きるかを考えました。その最終日に悟りの中から命をさずけて召役を下る途中でうらめき声がおきました。

未来では悟りているのは。それ以外はほとんどいるものは何もない。いつ来るかわからない死のとき、「たのしい生だった。だんだん」と言って死ねる状況をみるべくくらべくらの一世のため、人のため、自分のために生き抜き来れば、いつ死がきたとしても受け入れることができる心に違いない。つまり、想いの確立と現実化のために、いまなすべきことを考える思考回路ができました。

一月八日の入院、二月の豪雪、そして三月八日の開業。農機の倒産しは、きっぱりとした根拠はありませんが、これから大きな変化が訪れ、自分と地域の未来は明るくなると思えてきました。

それから数回に出ご二年間リネスの実地訓練をし、オルソックの前年の暮れに、兄弟二人で大阪で調達した古小型トラック資料と二人資金を積んで地元に帰ってきました。二人分の失業保険金三十万円から、車と工具箱や作業場設備を合わせた残りの千万円を元手にボンプの修理業を始めました。

現実を直視、時代の風と技術を組み合わせ、思いを現実化する繰り返しの人生の始まりでした。倒産した二十六歳のときに、たくさんの人に助けられ、人生の師匠や体験から、中国古典、松下幸之助経営言語のテープを買って繰り返し聞く中で、「社会変動があってこそ絶対にぶれないアメ式経営」を会得し、今日まで経営してきました。

二十五年の社会経営を通じて言えることは、楽しく持続的に生きるために、何を譲るか、そこから「一隅を守り、千里を照らす」（※2）という考えが生まれました。これが持続的に会社、自治体、国家の経営の基本姿勢であり、出雲大社の「縁結び」（※3）につながると考えています。

―最近は国際平和博物館会議などに積極的に参加したり、定期的な国際会議の開催を目指したりとうですが、人間自然科学研究所のコンセプトと政立の経緯は。

小松 二十五年の経営は地球儀的なグローバル時代に、世界規模の金融経済危機を迎えています。これからは人類の特性である対立に存在、社会背景により異なる人間の定義と現代社会科学とともに、コンセプト（価値）、コンテンツ（映像）、キャラクター（個性）の三要素を探求し、先端技術をみあわせてあらゆる組織を再構築しなければ持続的に繁栄できる未来は開けません。

会社の基礎体力をつくった後、門番、水神という二つの異なる分野の商材でマーケット創造、ブランド化を進めて収益を生み出し、人間自然科学研究所をつくり、誇りをもって人が、会社が、国家が永続するための実践的研究を通して、出雲の地政学的意義の解明と結びつけてきました。

社会は、「言うたことはやる。約束したことは守る」の“信”で成り立っています。金融不況は、信の崩壊と意味し、社会の崩壊につながります。中国の和諧社会、米国のスマートバワー、韓国のオフトピア（※4）、日本の利益が未来の開くヒントを提供しています。

―世界同時不況が懸念されています。外交、内政でも各国とも問題が山積していますが。今どんな時代という認識でしょうか。

小松 人類は狩猟、農耕社会を経て、科学技術の発達とともに工業化社会を生み出しました。これは過去にない経済の格差を生じ、内部対立につながり、ナショナリズムの台頭を生み、国家対立にもつながり、力戦から最大な損害を被るようになりました。

史上初の総力戦である第一次世界大戦の経験から国際連盟が発足しましたが、人類初の核兵器が発明した第二次世界大戦を防げませんでした。戦後、戦勝国を中心に国際連合を結成しましたが、朝鮮、ベトナム戦争、東西の核軍拡競争からソ連の崩壊に至り、その後の地球的紛争はますます複雑化し、世界的規模の金融経済混乱を迎え、危険な保護主義の兆候も見えてきました。米国はさきに武力を伴いながら基本理念である対立に存在、社会背景により異なる人間の定義と現代社会科学とともに、コンセプト（価値）、コンテンツ（映像）、キャラクター（個性）の三要素を探求し、先端技術をみあわせてあらゆる組織を再構築しなければ持続的に繁栄できる未来は開けません。

会社の基礎体力をつくった後、門番、水神という二つの異なる分野の商材でマーケット創造、ブランド化を進めて収益を生み出し、人間自然科学研究所をつくり、誇りをもって人が、会社が、国家が永続するための実践的研究を通して、出雲の地政学的意義の解明と結びつけてきました。

―日本も世界も厳しい状況におかれています。この時に経営者・リーダーはどうあるべきだと思いますか。

小松 まず人間の条件である「強くなければ生きられない」「優しさがなければ生きる資格がない」その上でリーダーの条件はウイングカー・ドイツ連邦大統領の「過去に目を閉ざす者は、未来に対してもやはり盲目となる」ワイルマルク・初代ドイツ帝国首相の「愚者は経験に学び、賢者は歴史に学ぶ」ビスマルク・ドイツ帝国首相の「対立のない上に単調いる人間」という言葉に要約されます。

―日本も世界も厳しい状況におかれています。この時に経営者・リーダーはどうあるべきだと思いますか。

小松 まず人間の条件である「強くなければ生きられない」「優しさがなければ生きる資格がない」その上でリーダーの条件はウイングカー・ドイツ連邦大統領の「過去に目を閉ざす者は、未来に対してもやはり盲目となる」ワイルマルク・初代ドイツ帝国首相の「愚者は経験に学び、賢者は歴史に学ぶ」ビスマルク・ドイツ帝国首相の「対立のない上に単調いる人間」という言葉に要約されます。

考えました。人類史上最初の対立の構造が「強者と弱者」の関係でした。「強者と弱者」の二つの概念に、いまはその終えん期、百年に一度の変化ではなく、人類史上最初の対立の文化がない上に、人類初の経験に入るのが分水嶺と認識しています